

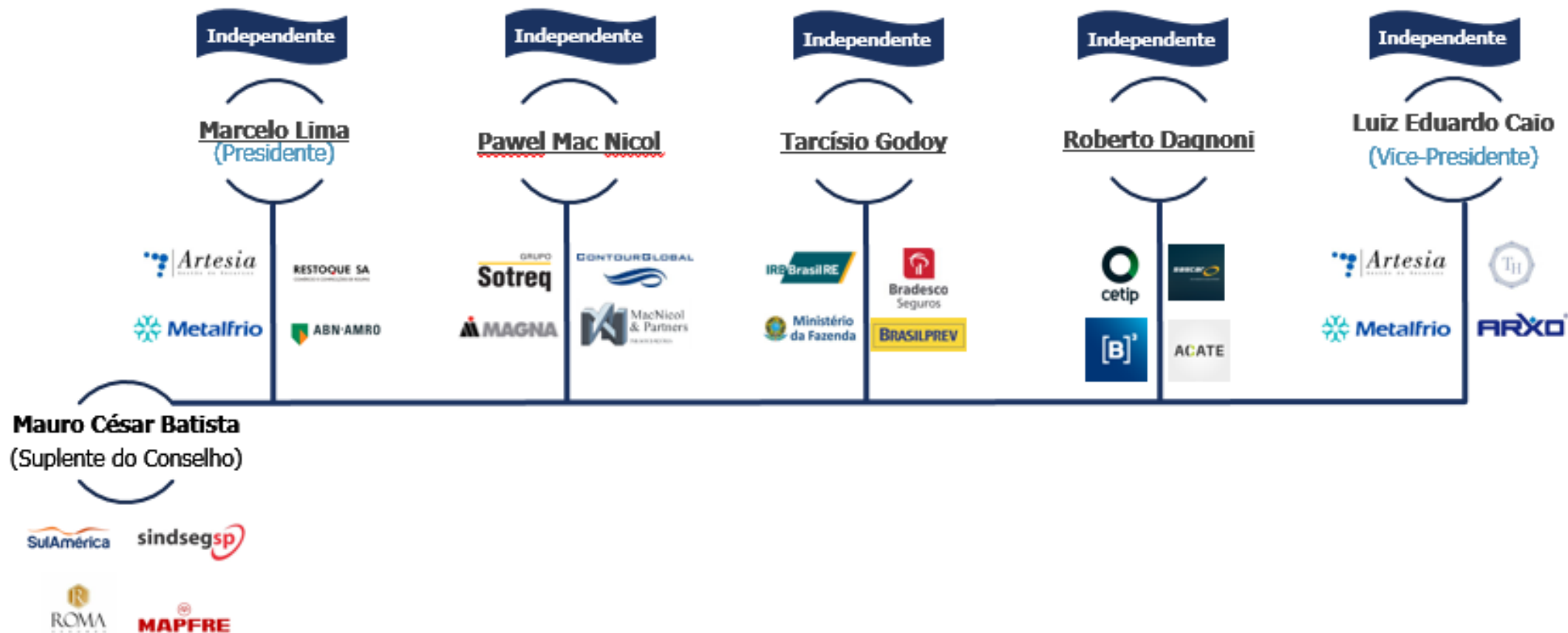
# RESULTADOS 1T18

Relações com Investidores  
[ri@brinsurance.com.br](mailto:ri@brinsurance.com.br)  
+55 11 31752900

# Highlights

- Novo CFO – corte de custos e otimização de resultados (**Lucas Neves**);
- Definição dos líderes das **5 unidades** de negócio da Companhia;
- **Robert Hufnagel** – Diretor de novas vendas para RE e diretor de filiais;
- Criação da unidade **Produto Automóvel** com abrangência nacional (**Antônio Azevedo**);
- **Receita Líquida** de **R\$20,7 milhões** no 1T18 (-12,7%);
- **Despesas Operacionais** de **R\$22,9 milhões** no 1T18 (-17,0%);
- **Prejuízo Líquido** de **R\$4,0 milhões** (-23,1%).
- **Geração de caixa** recorrente de **R\$1,9 milhões**.

# Novo Conselho de Administração (2 anos)



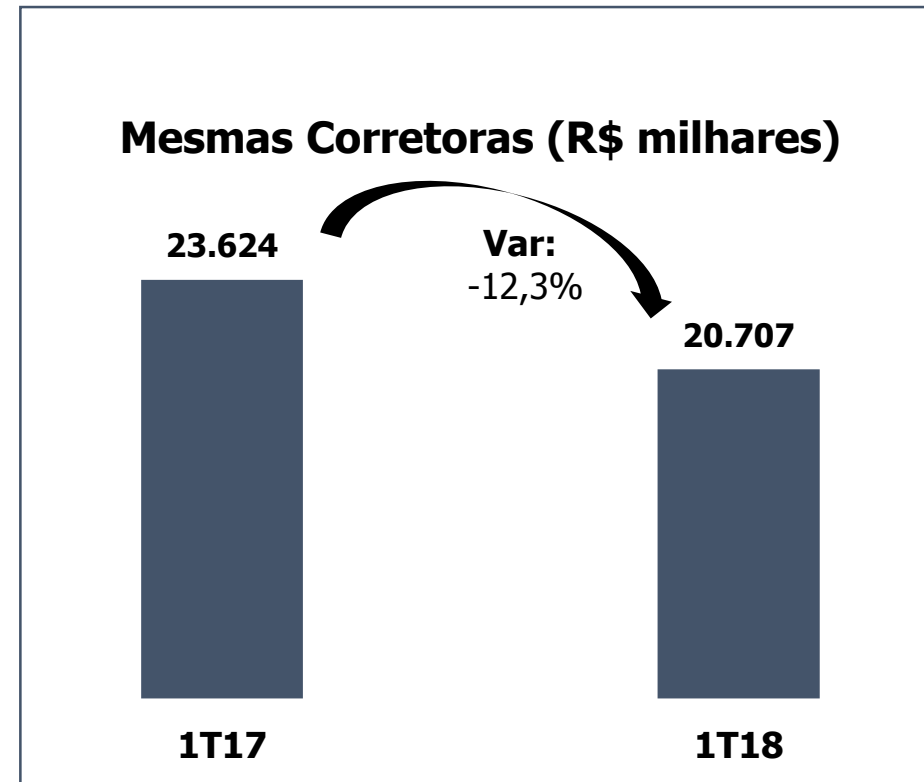
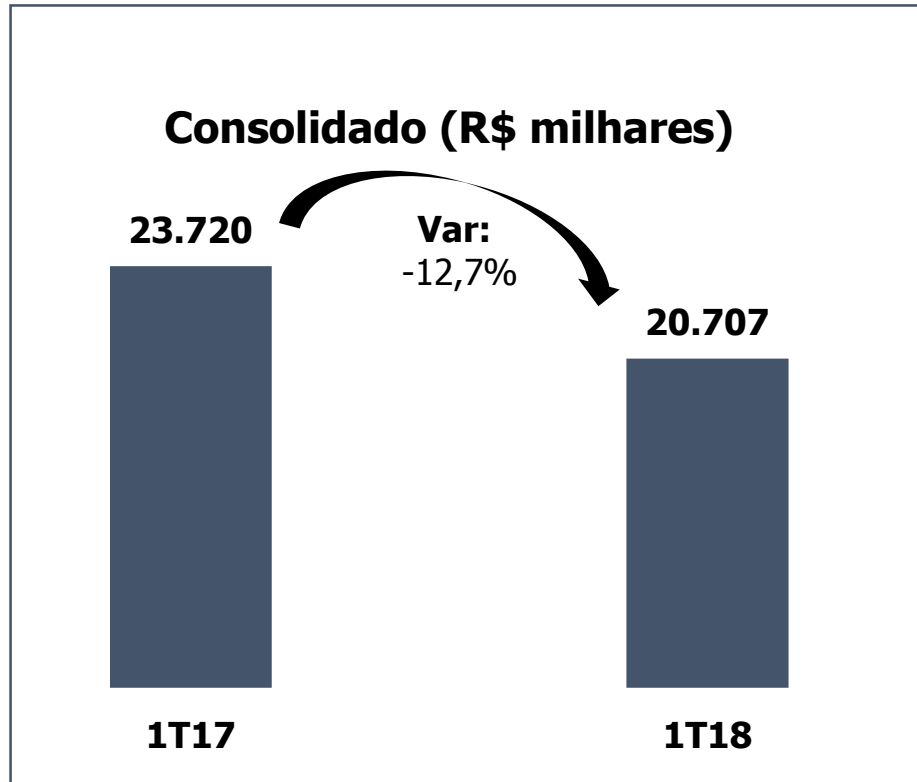
# Resultado 1T18 x 1T17

R\$ milhares	Consolidado			Mesmas Corretoras		
	1T18	1T17	Var. %	1T18	1T17	Var. %
<b>Receita Líquida</b>	<b>20.707</b>	<b>23.720</b>	<b>-12,7%</b>	<b>20.707</b>	<b>23.624</b>	<b>-12,3%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(22.951)</b>	<b>(27.654)</b>	<b>-17,0%</b>	<b>(22.951)</b>	<b>(27.436)</b>	<b>-16,3%</b>
Repasses	(1.109)	(1.461)	-24,1%	(1.109)	(1.461)	-24,1%
Remunerações, Encargos e Benefícios	(17.731)	(18.981)	-6,6%	(17.731)	(18.863)	-6,0%
<i>Executivos</i>	(1.710)	(2.192)	-22,0%	(1.710)	(2.167)	-21,1%
<i>Empregados</i>	(16.021)	(16.789)	-4,6%	(16.021)	(16.696)	-4,0%
Outras Despesas Operacionais	(5.137)	(7.496)	-31,5%	(5.137)	(7.396)	-30,5%
<i>Consultorias/ Jurídico Externo</i>	(1.472)	(2.706)	-45,6%	(1.472)	(2.650)	-44,5%
<i>Ocupação</i>	(958)	(1.284)	-25,4%	(958)	(1.284)	-25,4%
<i>Vendas e Marketing</i>	(333)	(442)	-24,7%	(333)	(442)	-24,7%
<i>PCLD</i>	(463)	(322)	43,8%	(463)	(322)	43,8%
<i>Outras despesas administrativas e gerais</i>	(1.911)	(2.742)	-30,3%	(1.911)	(2.698)	-29,2%
Alienação de Investimentos	-	100	-	-	100	-
<i>Impairment</i>	-	-	-	-	-	-
Créditos Tributários	-	20	-	-	20	-
Resultados não-recorrentes	1.026	164	529,4%	1.026	164	525,6%
<b>EBITDA</b>	<b>(2.244)</b>	<b>(3.934)</b>	<b>-42,9%</b>	<b>(2.244)</b>	<b>(3.812)</b>	<b>-41,1%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	-10,8%	-16,6%	-	-10,8%	-16,1%	-
<i>Depreciação/ Amortização</i>	(2.248)	(2.422)	-7,2%	(2.248)	(2.401)	-6,4%
<b>EBIT</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(6.356)</b>	<b>-29,3%</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(6.213)</b>	<b>-27,7%</b>
Reversão de valor justo de <i>earn-out</i>	3	329	-99,1%	3	329	-99,1%
Resultado Financeiro	413	1.461	-71,7%	413	1.445	-71,4%
Instrumentos Financeiros (Garantias)	(471)	-	-	(471)	-	-
<b>EBT</b>	<b>(4.547)</b>	<b>(4.566)</b>	<b>-0,4%</b>	<b>(4.547)</b>	<b>(4.439)</b>	<b>2,5%</b>
<i>IRPJ/CSLL</i>	122	(664)	-	122	(661)	-
<b>Prejuízo/Lucro Líquido antes dos não-controladores</b>	<b>(4.425)</b>	<b>(5.230)</b>	<b>-15,4%</b>	<b>(4.425)</b>	<b>(5.100)</b>	<b>-13,2%</b>
Não controladores	369	(44)	-	369	(44)	-
<b>Prejuízo/Lucro Líquido</b>	<b>(4.057)</b>	<b>(5.274)</b>	<b>-23,1%</b>	<b>(4.057)</b>	<b>(5.144)</b>	<b>-21,1%</b>

# Resultado 1T18 x 4T17

R\$ milhares	Consolidado			Mesmas Corretoras		
	1T18	4T17	Var%	1T18	4T17	Var. %
<b>Receita Líquida</b>	<b>20.707</b>	<b>24.243</b>	<b>-14,6%</b>	<b>20.707</b>	<b>24.243</b>	<b>-14,6%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(22.951)</b>	<b>(64.496)</b>	<b>-64,4%</b>	<b>(22.951)</b>	<b>(63.973)</b>	<b>-64,1%</b>
Repasses	(1.109)	(1.921)	-42,3%	(1.109)	(1.920)	-42,2%
Remunerações, Encargos e Benefícios	(17.731)	(18.193)	-2,5%	(17.731)	(17.709)	0,1%
<i>Executivos</i>	(1.710)	(2.258)	-24,3%	(1.710)	(2.131)	-19,8%
<i>Empregados</i>	(16.021)	(15.935)	0,5%	(16.021)	(15.578)	2,8%
Outras Despesas Operacionais	(5.137)	(17.341)	-70,4%	(5.137)	(17.304)	-70,3%
<i>Consultorias/ Jurídico Externo</i>	(1.472)	(2.489)	-40,9%	(1.472)	(2.452)	-40,0%
<i>Ocupação</i>	(958)	(2.364)	-59,5%	(958)	(2.364)	-59,5%
<i>Vendas e Marketing</i>	(333)	(812)	-59,0%	(333)	(797)	58,2%
<i>PCLD</i>	(463)	(2.053)	-77,4%	(463)	(2.285)	-79,7%
<i>Outras despesas administrativas e gerais</i>	(1.911)	(9.623)	-80,1%	(1.911)	(9.406)	-79,7%
Alienação de Investimentos	-	187	-	-	187	-
<i>Impairment</i>	-	(28.754)	-	-	(28.754)	-
Créditos Tributários	-	(18)	-	-	(17)	-
Resultados não-recorrentes	1.026	1.544	-33,5%	1.026	1.544	-33,5%
<b>EBITDA</b>	<b>(2.244)</b>	<b>(40.253)</b>	<b>-94,4%</b>	<b>(2.244)</b>	<b>(39.730)</b>	<b>-94,4%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	-10,8%	-166,0%	-	-10,8%	-163,9%	-
Depreciação/ Amortização	(2.248)	(2.287)	-1,7%	(2.248)	(2.287)	-1,7%
<b>EBIT</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(42.540)</b>	<b>-89,4%</b>	<b>(4.492)</b>	<b>(42.017)</b>	<b>-89,3%</b>
Reversão de valor justo de <i>earn-out</i>	3	(975)	-	3	(974)	-
Resultado Financeiro	413	680	-39,3%	413	962	-57,1%
Instrumentos Financeiros (Garantias)	(471)	(279)	68,8%	(471)	(279)	68,8%
<b>EBT</b>	<b>(4.547)</b>	<b>(43.114)</b>	<b>-89,3%</b>	<b>(4.547)</b>	<b>(42.308)</b>	<b>-89,3%</b>
<i>IRPJ/CSLL</i>	122	(5.755)	-	122	(5.735)	-
<b>Prejuízo Líquido antes dos não-controladores</b>	<b>(4.425)</b>	<b>(48.869)</b>	<b>-90,9%</b>	<b>(4.425)</b>	<b>(48.043)</b>	<b>-90,8%</b>
Não controladores	369	445	-17,3%	369	445	-17,3%
<b>Prejuízo Líquido</b>	<b>(4.057)</b>	<b>(48.424)</b>	<b>-91,6%</b>	<b>(4.057)</b>	<b>(47.598)</b>	<b>-91,5%</b>

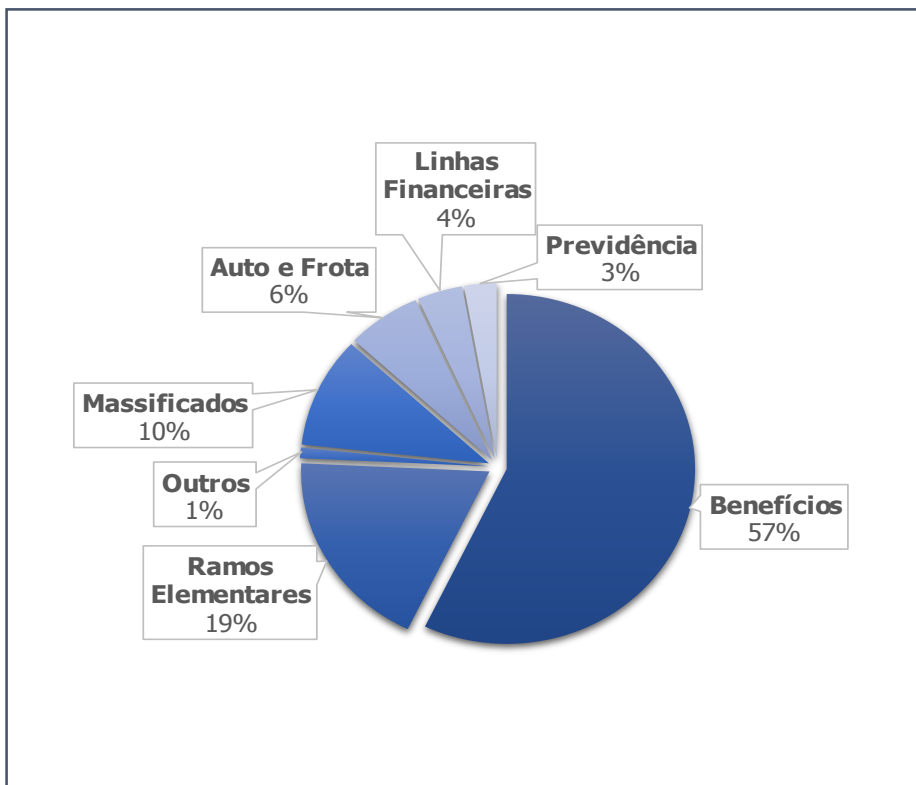
# Receita Líquida



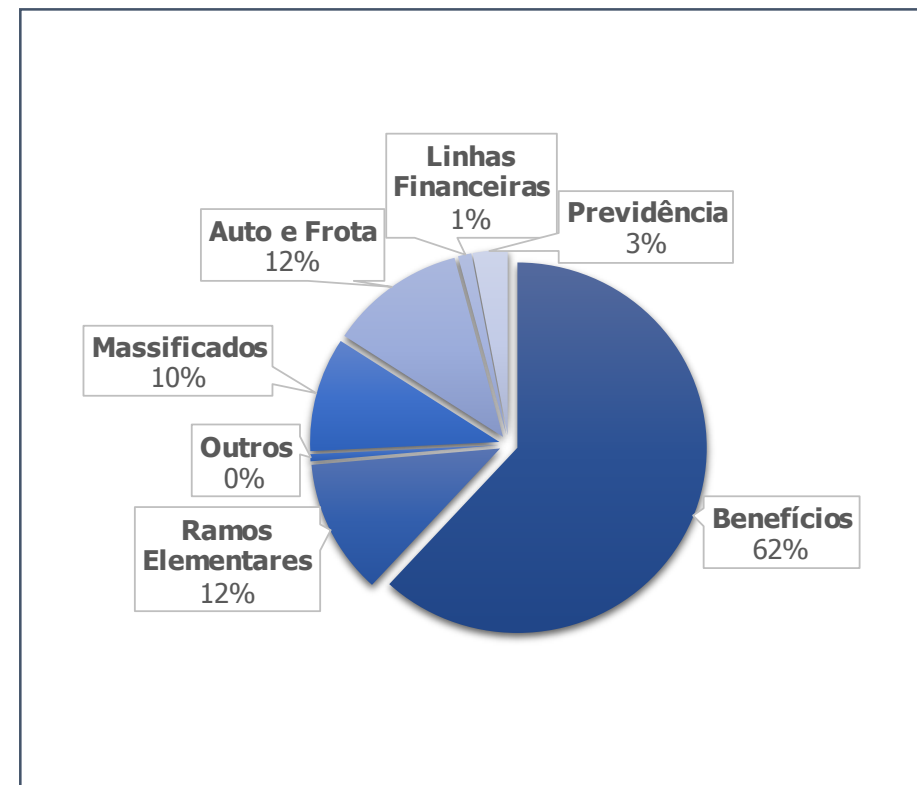
Piora nos segmentos de **Ramos Elementares** e **Linhas Financeiras** devido a saída de corretores responsáveis pelas unidades ao longo de 2017 e redução de ticket médio em **Benefícios**.

# % Receita Líquida - Trimestre

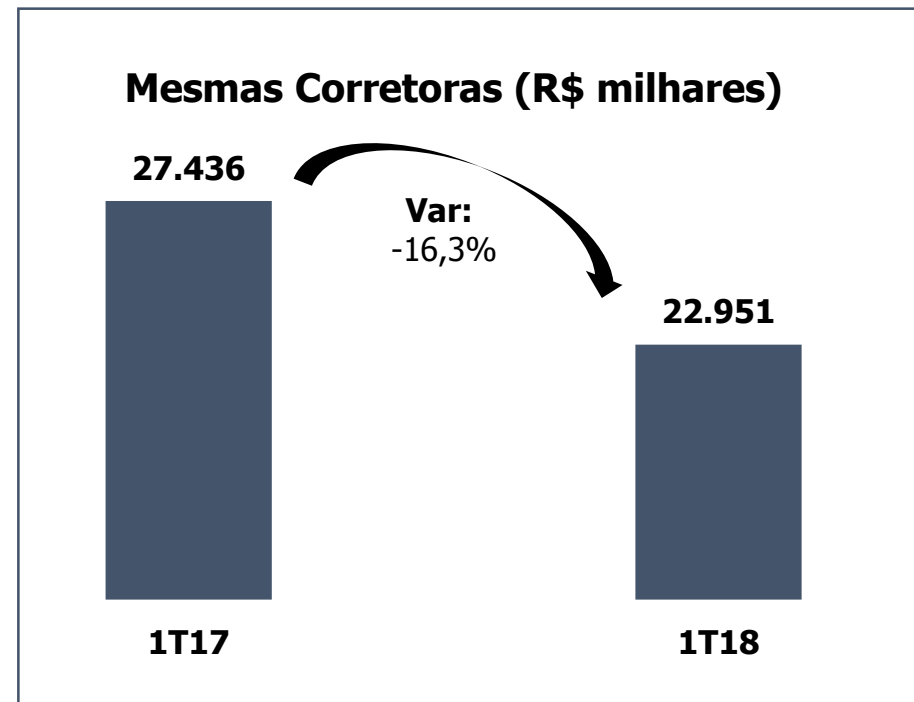
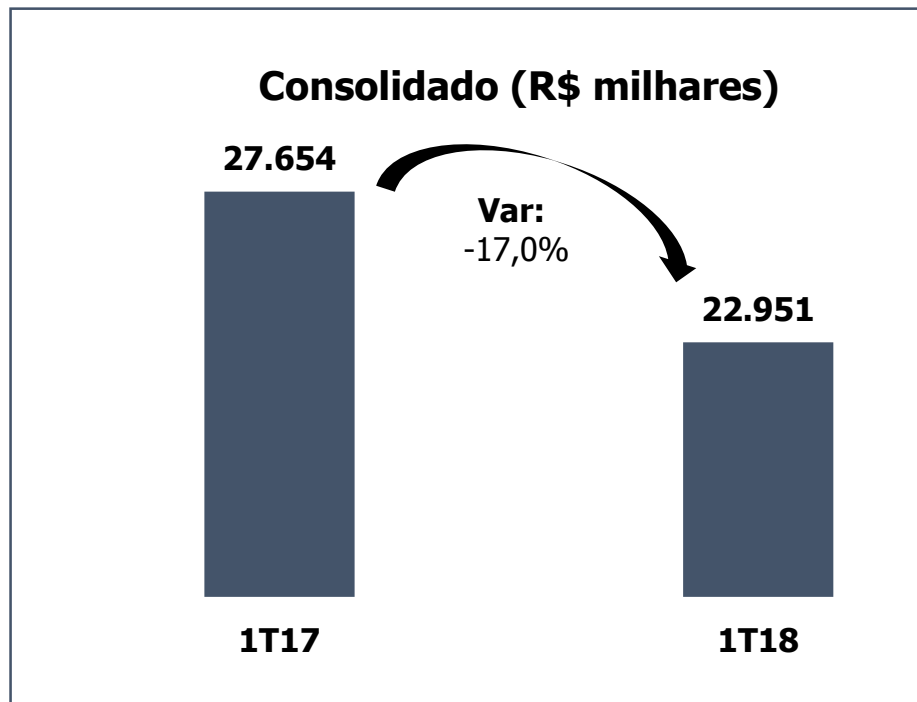
## 1T17



## 1T18



# Despesas Operacionais

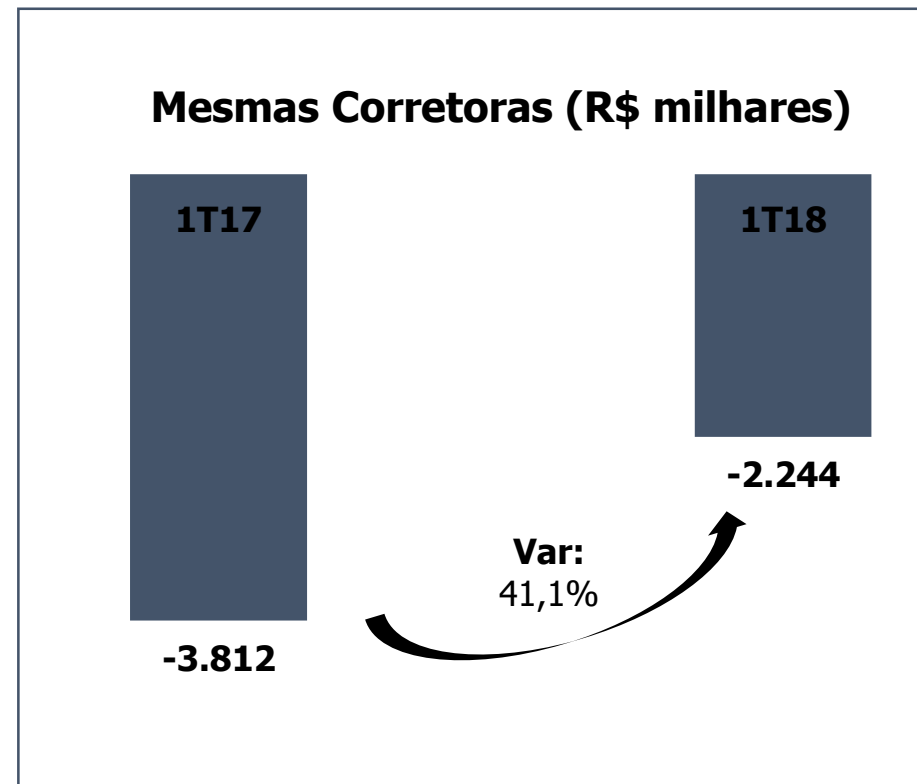
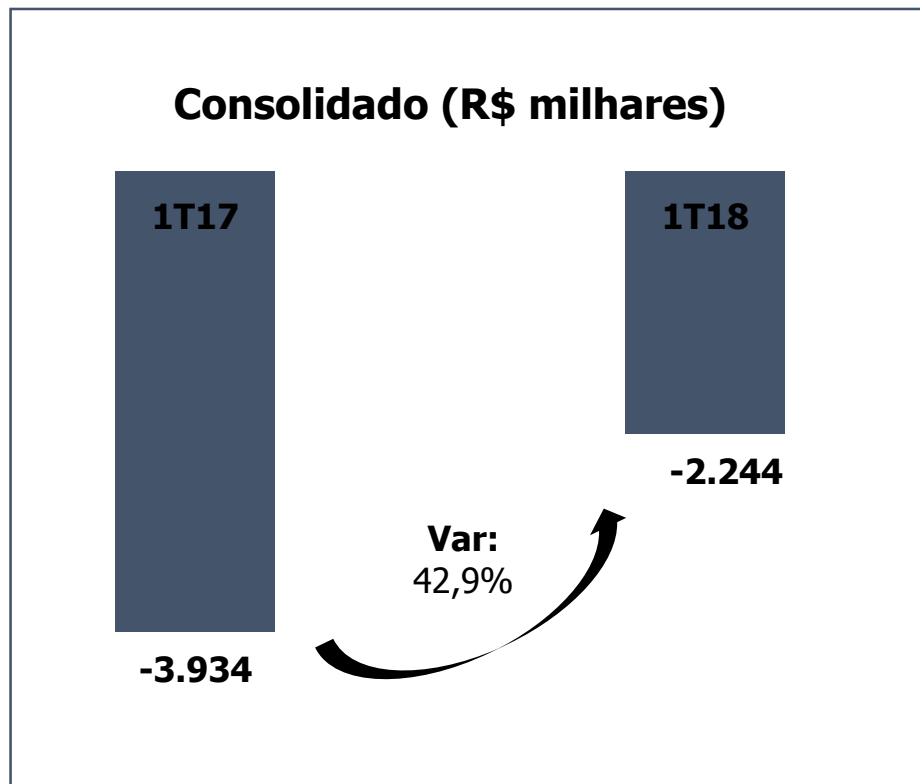


## Processo de redução de custos intensificado:

- Renegociação de contratos;
- Redução de 21% no quadro de colaboradores;
- Revisão dos custos de todas as áreas e filiais;

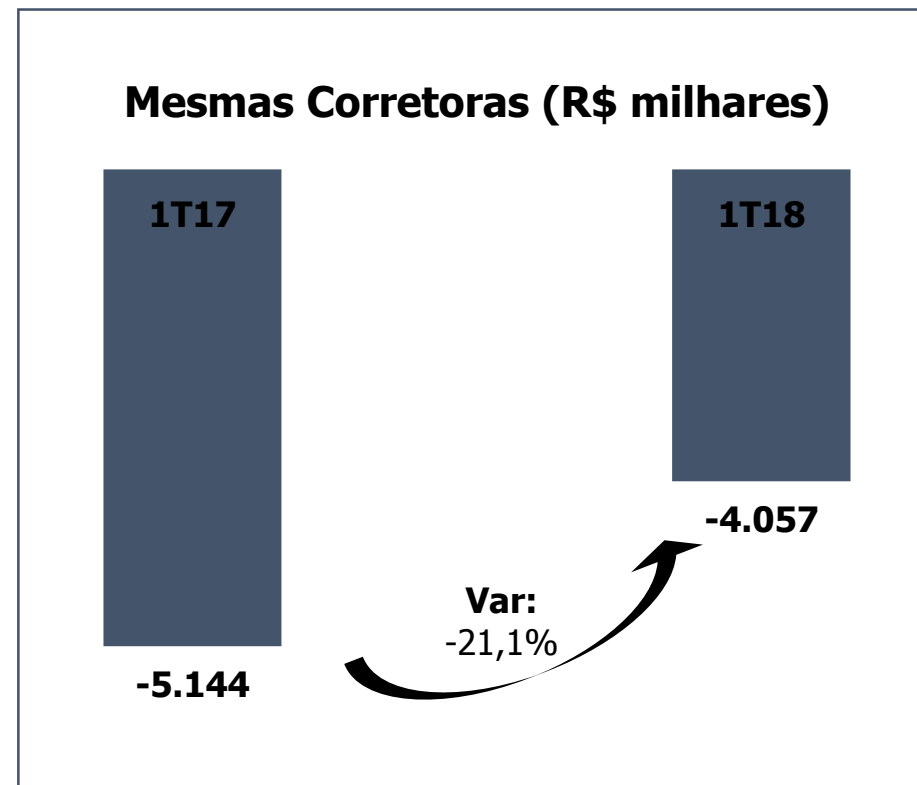
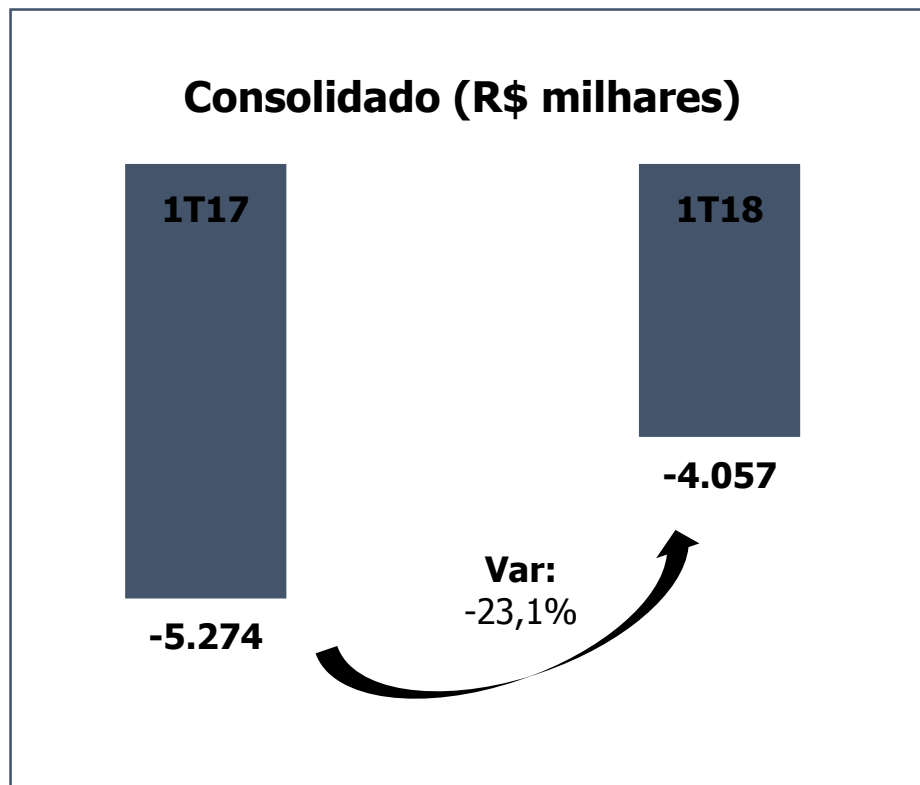
**R\$2,0 milhões de Despesas não-recorrentes devido a reestruturação. Economia real foi de cerca de 24% (1T18x1T17).**





**Melhora operacional** resultante do contínuo processo de redução de custos conduzido pela administração.

# Prejuízo Líquido



**Prejuízo Líquido de R\$4,0 milhões**, já incluindo valores pagos a acionistas não-controladores, 23% menor que o Prejuízo apresentado no 1T17.

# Caixa e Equivalentes de Caixa

Caixa e Equivalentes de Caixa/ Títulos e Valores Mobiliários totalizando: **R\$42,5 milhões.**



<b>Caixa</b>	<b>1T18</b>	<b>1T17</b>
R\$ milhares		
Saldo Inicial (SI)	<b>38.689</b>	<b>52.659</b>
Saldo Final (SF)	42.510	49.686
<b>Diferença (SF-SI)</b>	<b>3.821</b>	<b>-2.973</b>
<i>Earn-out</i>	-108	-
<i>Pagamento de dividendos</i>	-31	-56
Alienação de investimentos - efeito líquido	30	229
<i>Capex</i>	-589	-141
TAC CVM	2.418	-
Créditos Fiscais	983	41
Reestruturação	-870	-
<b>Geração/ (consumo) de caixa recorrente</b>	<b>1.988</b>	<b>-3.046</b>
Receita Financeira	496	1.554
<b>Caixa recorrente líquido de receita financeira</b>	<b>1.492</b>	<b>-4.600</b>

Geração de **R\$1,9 milhão** de caixa recorrente no 1T18 (incluindo resultado financeiro).

Obrigado

Perguntas e Respostas

Relações com Investidores  
[ri@brinsurance.com.br](mailto:ri@brinsurance.com.br)  
+55 11 31752900